

Anteckningar från BID Enköping – Steg 1

– uppstartsmöte 29 januari 2020 kl 13.00–14.30 på Cinema

Inger Alfredsson, internationell samordnare från Svenska Stads kärnor, tillsammans med kollegorna Marlene Hassel och Marita Floman rivstartade Enköpings arbete med BID Enköping. Totalt deltog ett 50-tal politiker och tjänstemän samt övriga intresserade, som var förhindrade att gå på kvällens möte.

Var och en av er jobbar med era egna frågor, ofta med spetskompetens, men nu gäller det att titta på helheten. Så inledde Inger Alfredsson mötet. Enköping måste fungera dygnet runt, året runt och det gäller inte bara kommersiell verksamhet. Ni ska sätta på er våra glasögon som kommer utifrån och titta.

Sätta igång krafterna

Svenska Stads kärnor är ert processtöd, men det är ni i Enköping som äger själva processen. Vad ska då hända? Ni ska dokumentera och mäta nyckeltal för att se till att ni rör er framåt. Ni måste också börja kommunicera med mig som besökare: Vi hittar inte till centrum! Heter det resecentrum eller station?

Det kommer krävas samverkan och samfinansiering. Alla kommuner har sparkrav, därför behöver alla hjälpa till med finansieringen. Det handlar om att gå i samma takt och sätta igång krafterna.

Vad är BID?

BID – Business Improvement District – betyder affärsutvecklingsområde. Den BID som vi använder här är en svensk modell, som använts de senaste fem åren och bygger på frivillighet. Processen är indelad i 7 steg och pågår cirka 18 månader. Arbetet kommer att ledas av era tre lokala BID-managers – Lotta Stenberg, Sara Olsson och Anne Nilsson.

Idag gör ni en massa dubbelarbete, därför ska ni börja med att prata med varandra. Enköping är den tjugonde staden som Svenska Stads kärnor hjälper, så vi vet, påminde Inger. Ni måste börja prata och slå ihop era pengapåsar. Ni ska lära er hur ni kan jobba tillsammans och med det privata näringslivet.

Fokus på rutnätsstaden

Området som Enköping ska arbeta med är ett avgränsat geografisk område som kallas BID-område. Ett första förslag på avgränsat BID-område är:

- Rutnätsstaden, det vill säga Västra Ringgatan–Tullgatan–Östra Ringgatan– Ågatan (här ligger huvudfokus)
- Hamnen, Myranområdet med stationen och Coopkvarteret (satelliter, det vill säga områden som driver, påverkar eller bidrar till helheten)

Avgränsningen av området är ännu inte färdigt, det är ni som bestämmer.

Nulägesanalys – allt samlas

Enköping har haft fyra centrumutvecklingsprojekt tidigare. Varför ska ni lyckas just den här gången, undrade Inger. Jo, *ni* är här! Ni går in i processen tillsammans. Vi i Svenska Stads kärnor har en modell. Alla genomförda analyser, utredningar med mera ska in i en nulägesanalys på cirka 150 sidor. En publik variant kommer också att tas fram.

Hur många gånger har ni samlat allt ni har i ett enda dokument? Detta är en framgångsfaktor. De dokument ni redan har kommer att användas som underlag. Alla måste vara delaktiga här för vi vill få in alla dessa dokument. Ni bidrar nu med att den blir så tjock som möjligt.

Fokusgrupperna – skapa nya nätverk!

Det här arbetet skapar fantastiska möjligheter till helt nya nätverk och träffa nya kollegor i hela kommunen. Se dynamiken, det är spännande! Ni kommer mellan mötena jobba i fem olika fokusgrupper (där det även ingår fastighetsägare, handlare, näringsliv och föreningsliv) som sätter både kort- och långsiktiga mål inom områdena: varumärke, utbud, platsen, tillgänglighet och trygghet.

Välj fokusgrupp själv. Ni tjänstemän måste engagera er! Det blir ett möte i månaden i varje fokusgrupp, lite tätare i början. Mötena kommer att ha en tydlig dagordning så att ni kommer framåt och når resultat. Fundera över: Vad brinner du för? Vi kommer inte att jobba med nejsägare, för vi har inte tid med det.

Ska politikerna vara med i fokusgrupperna?

Om det är en tillåtande miljö kan det fungera att politiker ingår i fokusgrupperna, men annars inte. Politikerna ska inte gå in och styra i dessa och ta politiska poäng. Alla ska vara lika viktiga.

Roller, ansvar, mandat

I processen blir det mycket viktigt med tydliga roller, ansvar och mandat. Vad saknas för att kunna driva processen? Kraften kommer nu att komma underifrån – använd den!

För BID Enköping finns också en styrgrupp som tar alla vitala beslut i processen och fungerar som stöd till lokala BID-managers. Saknas någon viktig intressent i styrgruppen? Idag ingår: kommunalråd, ordförande Enköping Centrumsamverkan, förvaltningschefer, stor privat fastighetsägare, stor privat arbetsgivare och stor statlig arbetsgivare. Det kommunala fastighetsbolaget är mycket viktigt här och saknas.

Våga vara modig! Våga samverka tjänstemän och politiker. Det är svårast för er politiker, men det är inte farligt, det är roligt! Våga fatta tuffa beslut.

Tänk på att utveckla er också i den digitala världen, det är mycket viktigt. Hur ser Enköping ut digitalt? Se det som en övning, ta det inte personligt och gå inte i försvarsställning. Vi vill väcka er!

Workshop

Efter detta energifyllda framträdande från Svenska Stads kärnor delade deltagarna in sig i smågrupper för att diskutera: Är BID-områdets avgränsning ok? Vem saknar du som inte var med idag? Vad är era förväntningar? Vad kan jag bidra med? Se samlade synpunkter som presenterades under redovisningen i [Bilaga 1: Workshop politiker/tjänstemän](#)

Politikernas roll

Inger förtydligade därefter: Det är ni politiker som har det gedigna ansvaret att se till att tjänstemännen utför arbetet efter era önskemål. Ni måste vara delaktiga, så att ni inte bromsar processen och kunna bereda frågor ibland snabbfotat.

Tänk er tillsammans på samma scen om några år när ni tar emot utmärkelsen Årets Stads kärna: Alla är med – politiker, tjänstemän, fastighetsägare, handlare, näringsliv och föreningsliv – som säger samma sak, har gjort samma resa, har samma målbild och ni vet vart ni är på väg!

Idag är det mycket tyckande, ni behöver bli överens! Det är viktigt. Ni är ju ganska medvetna redan, vet era styrkor och svagheter. Kanske kan vi gå lite snabbare fram här i Enköping.

Avsiktsförklaringar

Alla partiföreträdare, förvaltningschefer med fler uppmanades att skriva under avsiktsförklaringen för BID Enköping.

Nästa möte – stadsvandring, kick off och workshop

Vid vårt nästa möte i Steg 2 den 24–25 mars samlas ni i fyra olika grupper – politiker, tjänstemän, fastighetsägare och handel & service – och går runt i delar av BID-området. Hur används det? Vi har en enkät för vandringarna. Alla förvaltningar med mera tar med hela sitt gäng!

OBS! Svenska Stads kärnors presentation från detta möte finns inom kort på <https://www.enkopingscentrum.se/web/arets-stadskarna/>

BILAGA 1 – Workshop politiker/tjänstemän

Fråga 1: Är BID-områdets avgränsning ok?

- Fokus ska ligga på stadskärnan, men är rutnätsstaden tillräcklig som BID-område?
- Gustav Adolfs plan behöver ingå i BID-området.
- Saknar Joar–Kyrkogatan. Kulturstråket är väsentligt, missa inte det.
- Ska hamnen ingå? Naturlig sträckning mellan Stora torget och hamnen.
- Hamnen större område?
- Vissa av satelliterna ligger nära. Varför är de satelliter?
- Saknar stationen.
- Saknar handelsområdet Romberga.
- Ska Myranområdet vara med? Har blicken på sig ändå.
- Saknar Västerleden med nya skolan.
- Helt ok avgränsningar.
- Oklart vad syftet med avgränsningen är, därför svårt att svara på frågan.

Fråga 2: Vem saknar du som inte var med idag?

- Är alla förvaltningar representerade? Politiker/partier? KSO, KF?
- Vissa politiker och förvaltningar.
- Säkerhetsfunktionen i kommunen.
- Brott- och drogsamordnare kopplas på när den tillträder.
- Kommunala bostadsbolaget Enköpings Hyresbostäder (flera saknar dem).
- Regionens aktörer. UL, lokaltrafiken.
- Räddningstjänsten.
- Svenska kyrkan, syrianska, somaliska med flera.
- Handlare och näringsidkare.
- Barnen, ungdomar, nya generationer och skolan.
- Studieförbund, föreningar och fritid, de som finns i centrum.
- Intresseorganisationer.
- Synd att inte alla samlades samtidigt till möte.

Fråga 3: Vad är era förväntningar?

- Synbara förändringar, inte bara skrivbordsprodukt.
- Även små förändringar är viktiga.
- Bra start med start av starka kvinnor på scenen.
- Strukturen kan möjliggöra samverkan och samfinansiering.
- Modell som ger möjlighet att kartlägga i det fysiska rummet.
- Strukturen möjliggör oväntade mötesplatser.
- Stort mått av nyfikenhet.
- Helhetsplanering.
- Prestigelöshet, öppna för nya lösningar.
- Massa energi.
- Få igång samtal och samarbete mellan kommun och privata. Hjälpas åt mer, få vi-känsla.
- Äntligen är det verkstad!
- Hur få med fler företag och fastighetsägare snabbt?
- Att det ska hända något, leder till någonting.
- Vi vill se resultat, positiv utveckling och vi vill vinna!

- Att kommunen, fastighetsägare och företagare samarbetar under hela resan.
- Ska ske förvandling som ger resultat.
- Förståelse för varandras olika mål.
- Kontinuiteten, det ska rulla på även efter detta!
- Tydliggöra vilka som är fastighetsägare.
- Femte gången gillt, nu måste vi lyckas. Finns ett förakt mot politiker som måste minska.
- Vad ska vi politiker göra, vilken är vår roll?

Fråga 4: Vad kan jag bidra med?

- Ambassadörskapet.
- Nyfikenhet.
- Viljan att samverka.
- Energi och tid.
- Idéer från omvärlden.
- Tänka positivt.
- Erfarenhet från Enköping, kan trots detta se svårigheter att till exempel hitta bästa vägen.
- Nära kontakt med medborgarna.
- Erfarenhet.
- Kreativitet.
- Kunskap.
- Kultur.
- Tid, engagemang och fatta nödvändiga beslut. Våra åsikter och idéer.
- Hålla tempot uppe.
- Viktigt att vara tydlig: Vi vill vinna!
- Vi deltar i ett utvecklingsarbete, måste då våga släppa taget om det gamla.